

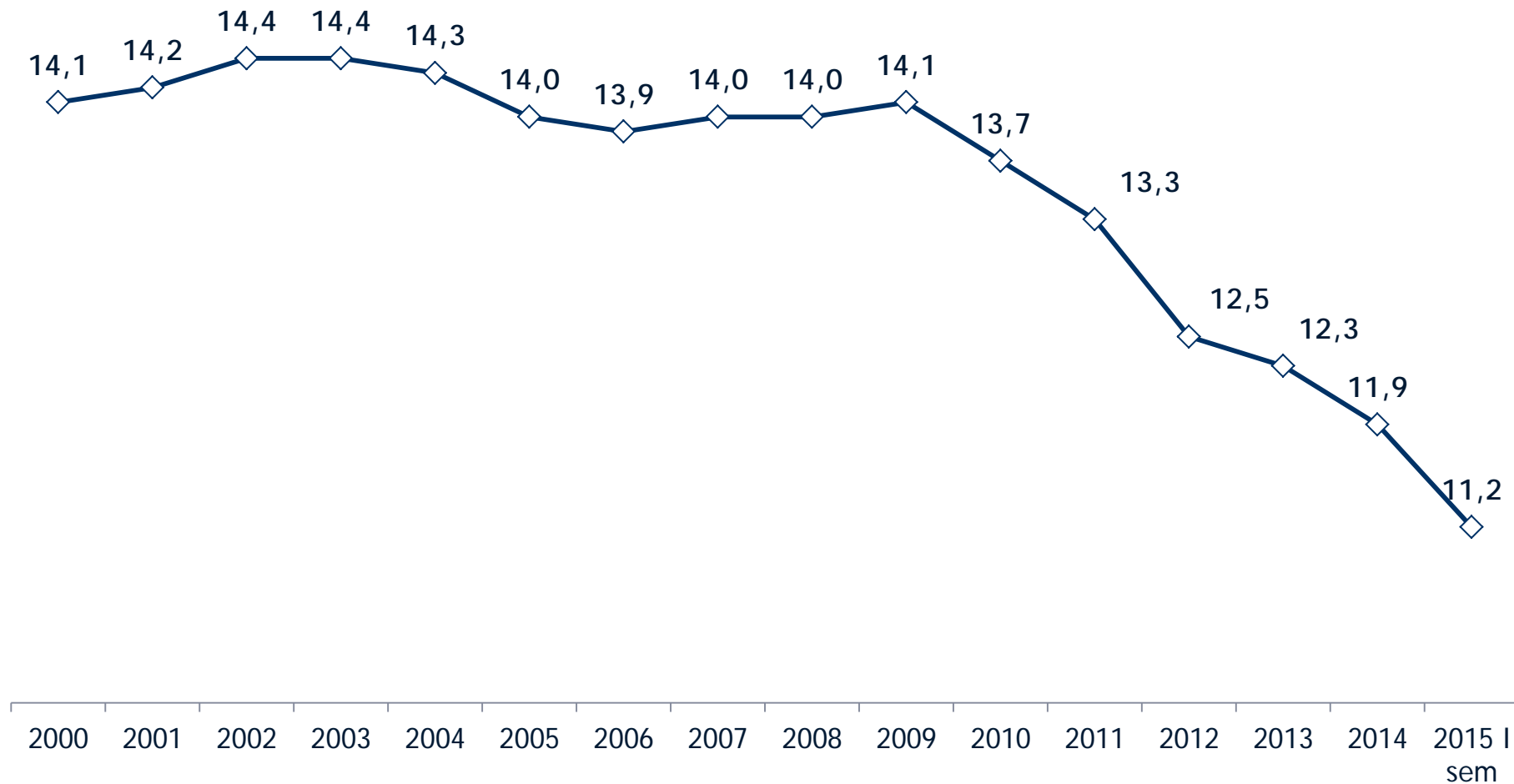
Luci e ombre sulla manifattura

**Fulvio Coltorti, Coordinatore scientifico dell'Osservatorio
Nazionale Distretti**

“Energie Sisma Emilia”. Unimore
Mirandola, 26 novembre 2015

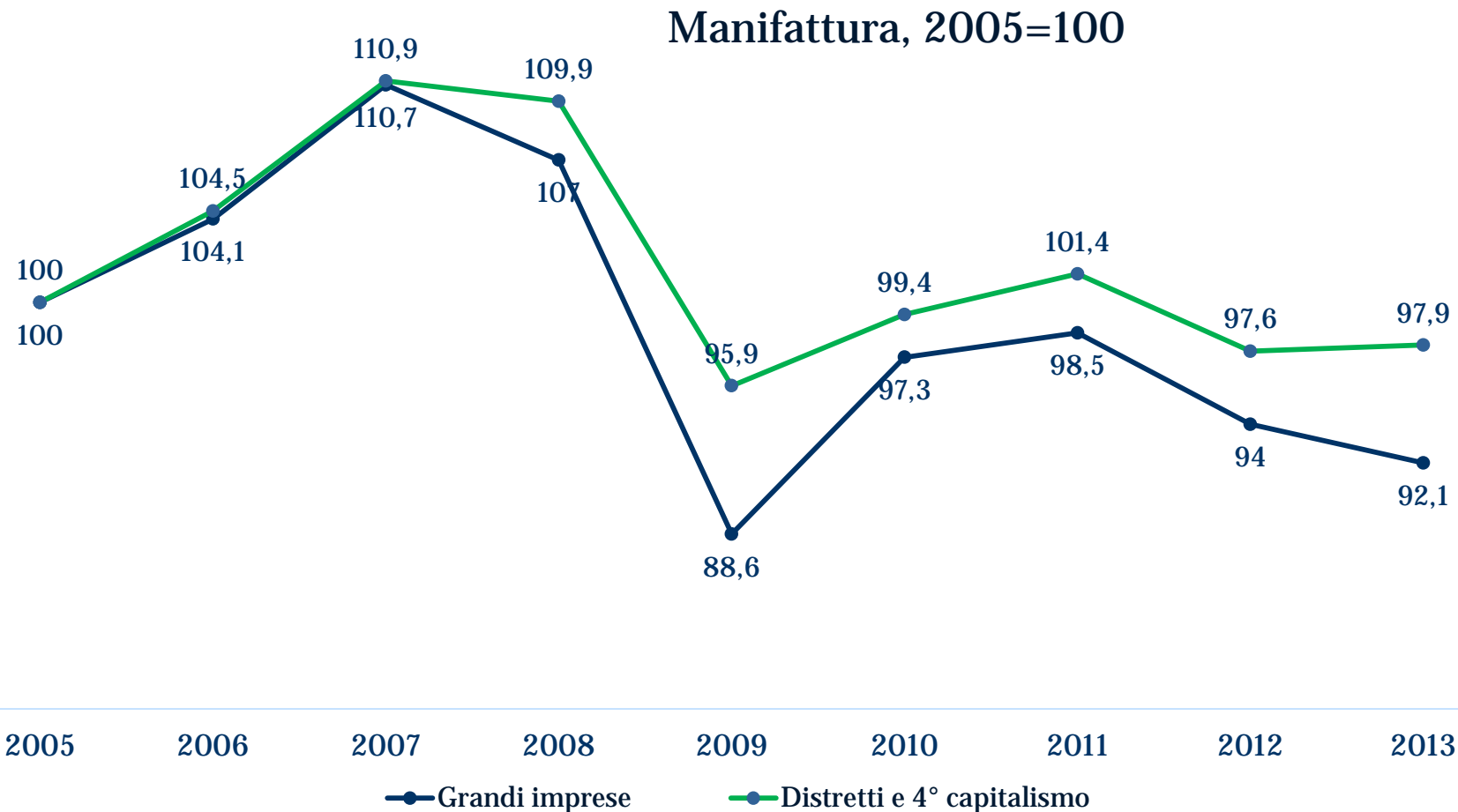
Valore aggiunto: quote della manifattura italiana in % del totale UE a 28

Elaborazioni su dati Eurostat a prezzi correnti



Dinamica del valore aggiunto: distretti e 4° capitalismo meglio delle grandi imprese

Elaborazioni su dati Istat rilasciati nel 2015 – Classificazione in base al tipo di bene prodotto



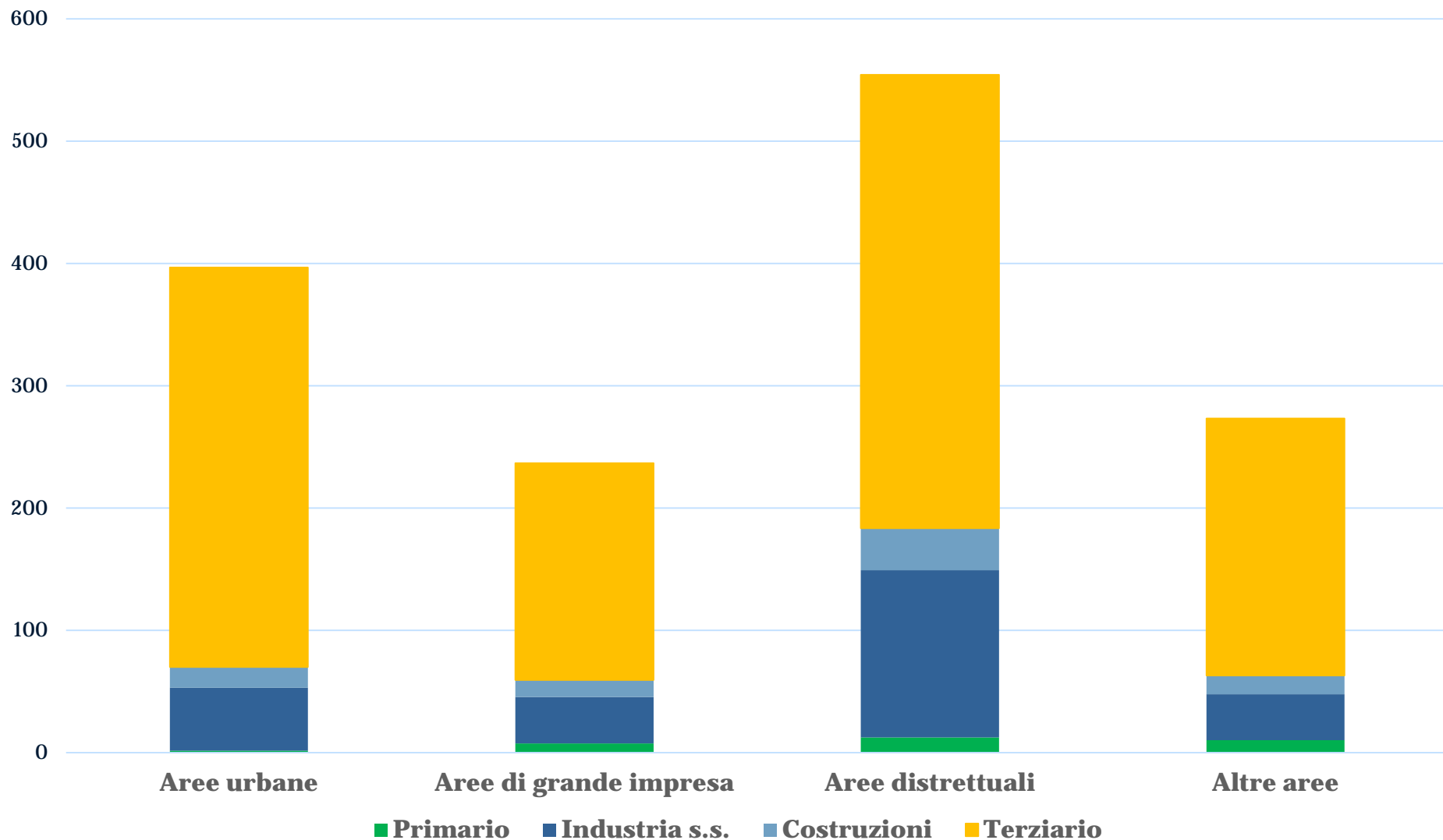
Italia 2014 e I sem. 2015

(elaborazioni AS Mediobanca su dati Istat e SBD – milioni di euro; classificazione per impresa Becattini-Coltorti)

Saldi Export-Import	2014	2015 I sem
Grandi imprese	+2.903	-3.372
Prodotti petroliferi raffinati	+3.921	+2.688
Chimica, fibre, gomma	-1.866	-2.794
Metallurgia	-2.715	-3.030
Apparecchi elettrici ed elettronici	-3.157	-2.994
Mezzi di trasporto	+8.003	+3.689
Altri prodotti	-1.283	-931
Distretti & medie imprese	+97.031	+46.507
Tessile abbigliamento pelli cuoio	+18.170	+8.405
Legno e mobili	+9.831	+4.776
Prodotti in metallo	+11.339	+5.525
Macchine	+50.377	+23.652
Alimentari	-4.225	-1.848
Altri prodotti	+11.539	+5.997
TOTALE MANIFATTURA	+99.934	+43.135

Dove si produce il valore aggiunto italiano

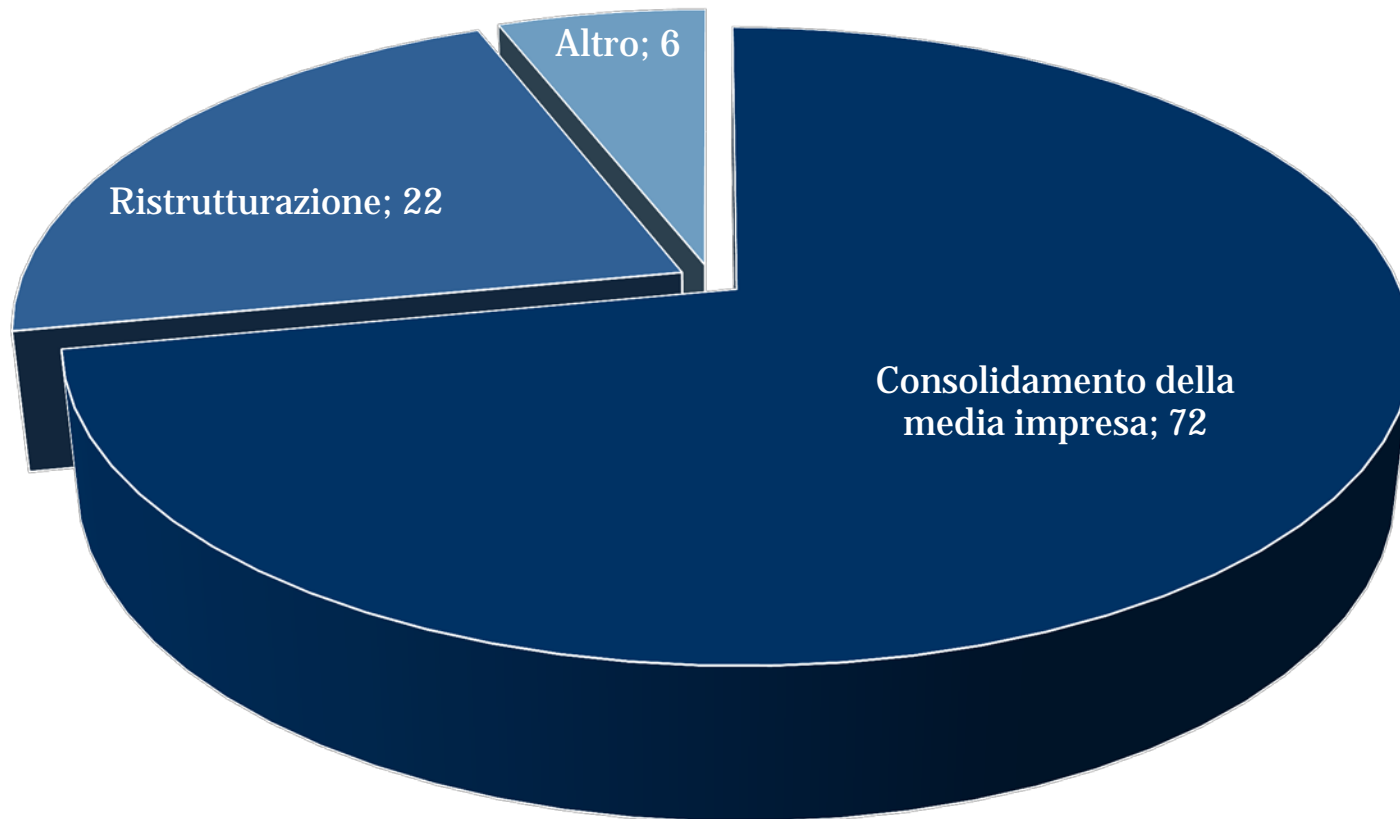
Miliardi di euro - Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati Istat 2012



I «nuovi» distretti italiani: mutazioni 2001-2011

Fonte: Bellandi-Coltorti, *I nuovi distretti industriali, Rapporto di Artimino 2012-13, Il Mulino 2014, Cap. 1*

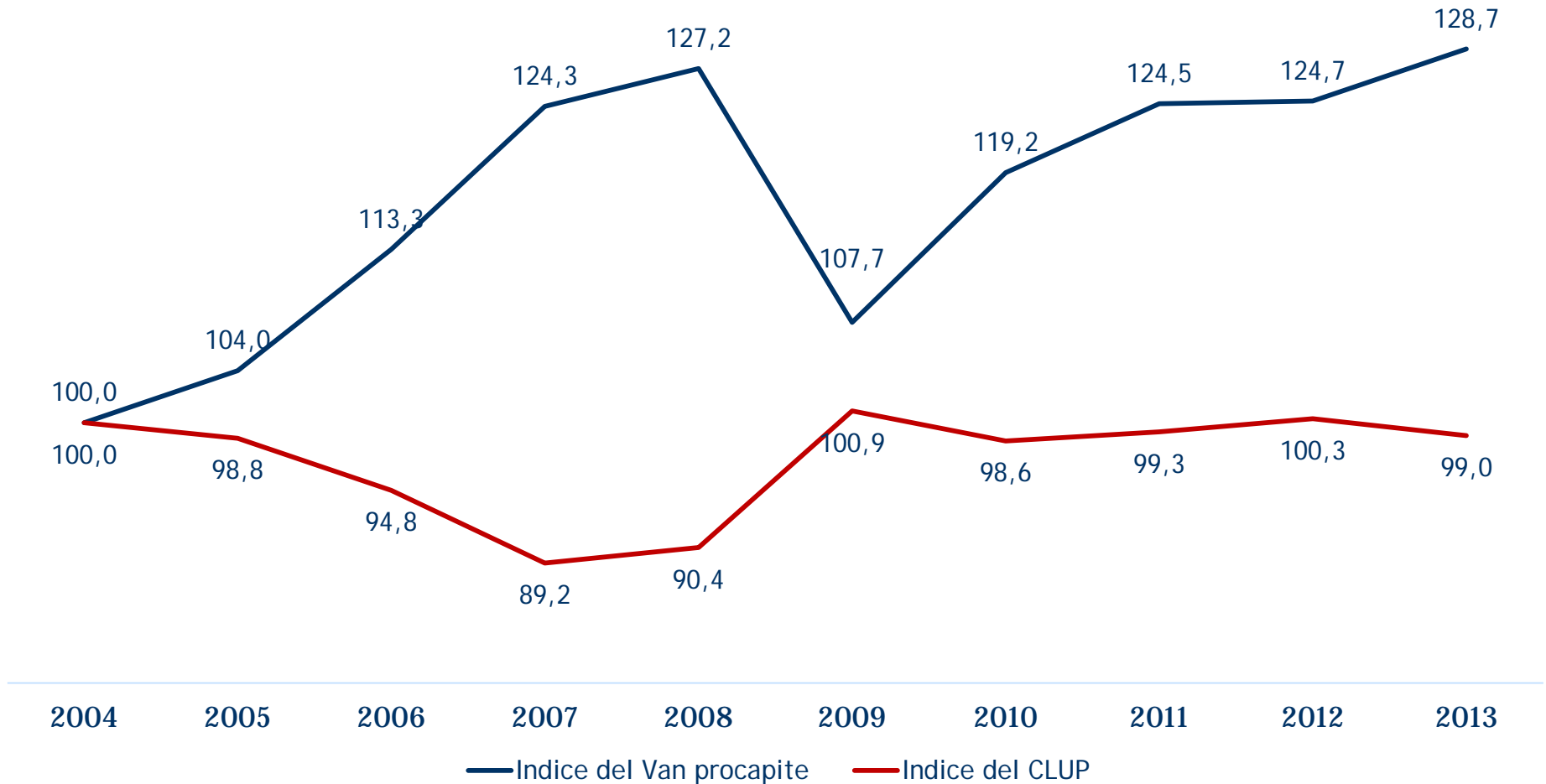
% sugli addetti distrettuali



Le medie imprese hanno superato la crisi

Elaborazioni su dati indagine Mediobanca-Unioncamere (insieme chiuso di imprese meccaniche-elettroniche)

MI meccaniche-elettroniche: dinamica della competitività



Come funziona il Quarto capitalismo

economie esterne e specializzazione

1. Si compete per “Sistemi” di imprese
2. La scala produttiva incide a livello di sistema (rete di relazioni; si sfruttano le economie esterne)
3. Si fa perno sul territorio che fornisce e rigenera le risorse ed il contesto delle relazioni sociali
4. Le imprese si specializzano
5. Le imprese creano nicchie nelle quali sono quasi monopoliste, innovando continuamente

Il Quarto capitalismo può contribuire al rilancio di un'area?

Proposta Coltorti-Mastromarino (Rapporto Osservatorio Nazionale Distretti 2014)

Piano strategico incentrato su una o più imprese pivot

- ◆ Istituzione di un'agenzia del distretto (presso Camera di commercio?)
- ◆ Analisi dei tipi di intervento necessari (ristrutturazione, riconversione, innovazione, semplificazione delle procedure)
- ◆ Redazione del piano d'azione (Agenzia e pivot)
- ◆ Condivisione del piano da parte degli stakeholders (Agenzia, pivot, associazioni sindacali e di categoria, amministrazioni locali)
- ◆ Avvio delle attività (Agenzia e pivot)

Strumenti possibili

contratto di rete di distretto, bond di rete, workers buyout, formazione tecnica dei lavoratori, joint ventures con sistema universitario...